

山东农业工程学院文件

山工院发〔2018〕37号

关于印发《山东农业工程学院 2018 年 行政工作要点》的通知

各处级单位：

《山东农业工程学院 2018 年行政工作要点》已经党委会研究通过，现印发给你们，请认真贯彻执行。

山东农业工程学院

2018 年 4 月 4 日

山东农业工程学院 2018 年行政工作要点

2018 年要全面贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大、十九届一中、二中、三中全会精神，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“四个服从”，坚决维护习近平总书记在党中央和全党的核心地位，坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导，始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。认真落实中央、省委关于从严治党、乡村振兴战略、新旧动能转换等重点工作部署，全面贯彻全国全省高校思政工作会议精神，围绕创建特色鲜明、国内知名的应用型大学办学目标，解放思想，干事创业，改进作风，全面持续推进学校综合改革和内涵建设，推进人才培养模式改革，开展法治校园、平安校园、和谐校园建设，重点做好以下工作。

一、深入推进综合改革工作

1. 进一步完善大学治理与咨询体系，组建学校理事会、校友会（7 月底前完成）。做好大学章程、“十三五”发展规划和 5 个专项规划的组织实施工作。完善学校内控机制，健全各项制度。持续推进，年底前见工作成效。（责任部门：党委（学院）办公室、组织人事处、团委（学生处）、教务处、科技处、财务处、资产管理处、审计处、实验室管理中心）

2. 进一步优化学校管理体制和运行机制。完善校院二级管理体制，全面推进管理重心下移。根据专业建设和课程建设需要，优化教研室、实验室的设置，配齐、配好教研室主任和实验室主任，发挥好其作用，兑现待遇。（责任部门：组织人事处、教务处、实验室管理中心）

3. 进一步提高管理效能和管理水平。建立重点工作督查督办制度，改进部门、院部考核方式。稳步推进人事制度改革，规范临时用工管理，建立科学的聘用、考核、评价、激励和分配机制，努力形成人尽其才、能上能下、充满活力的用人机制。（责任部门：党委（学院）办公室、组织人事处）

4. 创新机制，大力开展社会合作。利用省、市新旧动能转换的政策和机制，积极开展社会合作，推动中澳学院、林业工程学院等特色学院建设。制定政策，鼓励各单位利用自身优势积极服务社会，提高办学效益。（责任部门：党委（学院）办公室、组织人事处、教务处、科技处、国际交流合作学院、继续教育学院、各二级学院（部））

二、加强教学管理，稳步提高教学质量

1. 适时召开教学工作会议，启动本科教学合格评估评建工作。制定本科教学合格评估工作方案和材料建设指南，组织开展本科专业内涵建设专项调研，制定关于深化“产教融合”的意见、课程建设规划等教学文件，在此基础上召开教学工作会议，全面

启动本科教学合格评估评建工作。（责任部门：教务处、各二级学院（部））

2. 建立和完善教学督導體系，全面开展教学督导工作。建立健全教学质量监控规章制度，完善以教学督导和评教评学评管为基础的的教学质量监控体系和运行机制，建立和完善校院两级教学督导组，组织开展教学督导和教学专项评估活动，促进教学质量的不断提升。（责任部门：教务处、各二级学院（部））

3. 实施名专业、名课程建设。贯彻落实学校《关于实施“三名工程”的意见》，上半年完成名专业、名课程遴选，并全面实施名专业、名课程建设工作。按建设计划推进省级高水平应用型特色专业群建设。（责任部门：教务处、各二级学院（部））

4. 进一步推进教学改革。完善学分制改革，建立本专科统一的教学运行机制，在前期试点运行的基础上，上半年做好全面实施学分制的各项准备，力争自2018-2019新学年开始，全面实施学分制。着力在本科层次推进新工科建设与教学改革，以新工科专业建设、新工科人才培养模式和新工科课程改革为切入点，选择合适专业搞好改革试点工作。同时推进以在线课程建设和混合式教学改革为重点的课程教学模式改革。（责任部门：教务处、各二级学院（部））

5. 建立健全教师教学能力培训和考核制度。完善教师培养和职业发展制度，建立引导教师投入教学的激励和约束机制，完善

考核制度。强化青年教师教学能力培训，搞好教学团队建设和专业带头人培养，启动教师执教能力评估工作。（责任部门：教务处、组织人事处、各二级学院（部））

6. 建立健全教学质量和教学成果奖励制度。完善教师教学质量评价体系，试点开展教学质量评价工作，建立以质量为导向的教学成效评价与激励机制。健全教师教学成果和学生学习成果奖励制度。（责任部门：教务处、组织人事处、团委（学生处）、财务处、各二级学院（部））

7. 做好招生工作。优化招生专业结构和层次结构，加强招生宣传体系建设，着眼高考招生录取改革，加强学校招生工作机制的优化转型，充分发挥校院两级的招生积极性主动性，提高招生工作质量。（责任部门：教务处、各二级学院（部））

三、加强学风建设，提高育人质量

1. 全面贯彻全国、全省高校思政工作会议精神，不断提高大学生思想政治工作水平。落实班主任制度和学业导师制度，完善学生管理和服务体系。（责任部门：党委宣传部、团委（学生处）、各二级学院（部））

2. 加强学风建设。采取切实措施让学生走出宿舍、走出网吧，走进教室、走进图书馆、走进实验室、走进体育场，以学风建设推动营造良好的学习氛围。（责任部门：团委（学生处）、图书馆、实验室管理中心、基础课教学部、各二级学院（部））

3. 完善大学生奖、助学体系，设立校长奖学金，奖励品学兼优的好学生，激励学生学习热情。积极争取社会资助，建立企业奖学金，科学设立勤工助学岗位，提高家庭困难学生受助覆盖面。

（责任部门：团委（学生处）、财务处）

4. 积极引导，加强服务，实行“学校主导、学院主体”的校、院两级指导服务体制，全面做好学生就业工作。（责任部门：团委（学生处）、各二级学院（部））

四、加强学科和平台建设，为教学科研提供有力支撑

1. 实施名学科建设工程。做好顶层设计，科学规划，加强重点学科、重点实验室建设。支持传统优势学科、专业进一步办出特色、办出水平，并加大对新兴学科、专业的扶植培育力度，不断提升学校的核心竞争力。（责任部门：教务处、科技处、实验室管理中心）

2. 加强教学科研平台建设。建立健全实践教学体系建设的配套管理制度，完善教学实验室、实训中心和实践教学基地建设体系，提升建设水平。完善管理机制，做好乡村振兴研究院、农林大数据研究中心等科研机构的建设工作。以课题为引领，发挥高层次人才的带动作用，加强团队建设，努力提高研究院（中心）的影响力和带动作用。（责任部门：教务处、科技处、团委（学生处）、实验室管理中心）

3. 积极争取科研课题，提升科研水平。加强课题的前期培育

与论证，努力实现省部级以上课题申报数量、质量和立项率的突破。落实校内科研计划，发挥其在课题培育、科研人才培养方面的育苗作用。要积极培育，加强合作，努力争取省级、国家级科技奖励。（责任部门：科技处、各二级学院（部））

4. 加强合作和协同创新。建立大型仪器设备使用的共享、开放服务机制，加强协同创新中心建设。推进产学研用协同创新，切实提升科技创新及服务地方经济社会发展的能力和水平。（责任部门：科技处、实验室管理中心、各二级学院（部））

五、完善政策机制，加强师资队伍建设

1. 做好首次岗位聘任考核和续聘工作。认真做好各级、各类人员的首次岗位聘任届满考核工作，根据文件要求兑现相关奖惩措施。在认真总结首次岗位聘任的经验基础上，进一步优化岗位设置和管理，实施第二轮竞聘上岗。（责任部门：组织人事处、其他各部门、各二级学院（部））

2. 落实“三定”方案，科学调配各类队伍。建立健全相关机构，科学设置各类岗位，本着自由申报、双向选择的原则合理调配人员，使得人岗相宜、人尽其才。（责任部门：组织人事处、其他各部门、各二级学院（部））

3. 进一步做好人才引进工作。落实学校师资队伍建设规划，严格按照需求编制人才引进计划。坚持“引育并举”，大力培养和引进学术创新人才和优秀学术骨干，重点培养造就青年领军人

才，为高水平大学建设提供有力保障。（责任部门：组织人事处、各二级学院（部））

4. 加强团队建设。发挥学术带头人的引领作用，深度挖掘教师创新创造能力，打造高水平的科研团队和教学团队。（责任部门：科技处、教务处）

5. 进一步优化职称竞聘制度。区分不同学科特点，建立健全不同系列、不同学科教师评价指标体系，充分调动广大教师的积极性。（责任部门：组织人事处、教务处、科技处、团委（学生处））

六、加强国际化办学，推进校园信息化建设。

1. 积极推进国际交流与合作，筹建中澳学院。（责任部门：国际交流合作学院）

2. 完善信息平台建设，改进校园一卡通系统，提高信息系统安全性。（责任部门：网络信息中心）

七、严格财经制度，规范资产管理

1. 坚持增收节支，多渠道筹措办学经费。合理安排资金，严格执行预算，保障学校正常运行。（责任部门：财务处）

2. 进一步完善财务管理制度，加强财务管理信息化建设，在合规前提下，简化报销手续。（责任部门：财务处）

3. 完善资产管理和招投标管理制度，加强合同管理，进一步规范学校经济活动。配齐资产管理人员，合理高效地配置、管理

和使用各种资源，最大限度地杜绝浪费，使各类办学资源更有效地服务于学校建设，实现综合效益的最大化。（责任部门：资产管理处）

4. 开展处级干部离任审计，做好基建、修缮工程和科研经费的专项审计工作，规范学校财经工作。（责任部门：审计处、财务处、后勤管理处、科技处）

八、加强后勤、基建和校园建设工作

1. 做好北校区自来水改造工作，实施校园节水计划。（责任部门：北校区管理办公室、团委（学生处）、实习农场）

2. 启动教学实验综合楼的建设工作，按规定办理相关手续，适时开工建设。（责任部门：后勤管理处）

3. 实施校园建设提升工程，在科学规划的基础上进行绿化和景观改造、文化提升，为文明校园建设创造条件。（责任部门：党委宣传部、后勤管理处）

4. 校园综合治理和安全保卫工作，加强师生安全教育，加强消防监管，建设平安校园。（责任部门：保卫处）

九、其他工作

1. 认真做好各级各类干部和农民致富带头人的培训工作，为乡村振兴贡献力量。（责任部门：干部进修学院）

2. 完善制度，理顺继续教育管理机制，提升办学效益。（责任部门：继续教育学院）

3. 提高图书馆管理服务水平，促进学生阅读活动。（责任部门：图书馆）

4. 进一步提高服务意识，做好工会和离退休工作。（责任部门：离退休工作处、工会）

十、加强行政部门党的建设，强化执纪监督，廉洁行政

1. 认真落实习近平总书记关于进一步纠正“四风”、加强作风建设的指示精神，聚焦十个方面形式主义、官僚主义的具体表现，严格执纪问责。（责任部门：纪委（监察室）、各级党组织）

2. 以党建突破项目为抓手，全面加强各部门各单位党建工作，把党委班子成员所在支部建成过硬党支部，充分发挥党支部的战斗堡垒作用。（责任部门：组织人事处、各级党组织）

3. 坚持“一岗双责”，落实“两个责任”，层层传导压力，把党风廉政建设责任落到实处。（责任部门：纪委（监察室）、各级党组织）

4. 强化自我监督和群众监督，加强对重点领域和关键环节的监督，确保重大决策、项目建设、招标采购、招生录取、人员选用、职称晋升、财务管理等公开透明，公正公平。（责任部门：纪委（监察室）、组织人事处、教务处、财务处、资产管理处）